



РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА/REGIONAL AND SECTORAL ECONOMICS

DOI: <https://doi.org/10.60797/ECNMS.2026.12.1> EDN: ATMVDIИССЛЕДОВАНИЕ ОТРАСЛЕВОГО РЫНКА УСЛУГ ПО РЕМОНТУ ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЯ В РФ В
СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ

Научная статья

Кириллова В.В.^{1*}, Верзилов А.Е.²¹ Уральский государственный экономический университет, Екатеринбург, Российская Федерация² ОАО Концерн «Уралэлектроремонт», Екатеринбург, Российская Федерация

* Корреспондирующий автор (kirillova_vv[at]usue.ru)

Аннотация

В статье исследуется российский рынок услуг по ремонту электрооборудования с целью выявления значимых игроков сложившегося рыночного сегмента. Дана оценка сложившейся динамике за последние 6 лет хозяйствования, выявлены основные тенденции изменения рыночных сегментов.

Цель исследования – исследовать динамику структуры отраслевого рынка услуг по ремонту электрооборудования в РФ, выявить наиболее крупные предприятия, оценить прочность их положения на лидирующих позициях.

Результатом проведенного исследования стала оценка сложившейся структуры отраслевого рынка в динамике за ряд лет. Выявлены ведущие электроремонтные предприятия, оценен занимаемый ими сегмент рынка. Исследована динамика выручки ведущих предприятий, выявлен значительное увеличение темпов роста показателя в отчетном году.

Ключевые слова: электроремонтное предприятие, рынок услуг по ремонту электродвигателей, рыночный сегмент, выручка.

STUDY OF THE INDUSTRY MARKET FOR ELECTRICAL EQUIPMENT REPAIR SERVICES IN THE RUSSIAN
FEDERATION UNDER CURRENT ECONOMIC CONDITIONS

Research article

Kirillova V.V.^{1*}, Verzilov A.Y.²¹ Ural State Economic University, Ekaterinburg, Russian Federation² JSC Concern "Uralelektroremont", Ekaterinburg, Russian Federation

* Corresponding author (kirillova_vv[at]usue.ru)

Abstract

The article examines the Russian market for electrical equipment repair services, aimed at identifying significant players in the established market segment. The dynamics of the last six years of economic activity are evaluated, and the main tendencies in the changes of market segments are identified.

The aim of the study is to examine the dynamics of the structure of the sectoral market for electrical equipment repair services in the Russian Federation, identify the largest companies, and evaluate the strength of their leading positions.

The research resulted in an assessment of the current structure of the industry market over a number of years. Leading electrical repair companies were identified, and their market share was estimated. The dynamics of the leading companies' revenues were studied, and a significant increase in the growth rate of this indicator in the reporting year was identified.

Keywords: electrical repair company, electric motor repair services market, market segment, revenue.

Введение

Происходящие за последние десятилетия коренные изменения в сфере бизнеса, связанные с политической обстановкой, совершенствованием информационных технологий и изменением международных рынков, находят прямое отражение в деятельности любой компании. Стремительное развитие технологий и постоянные изменения внешней среды требуют от компаний постоянного совершенствования своих производственных процессов для обеспечения конкурентоспособности [3]. В условиях глобализации бизнеса и усиления влияния внешней информационной среды предприятия совершенно различных сфер деятельности пытаются ответить на вопрос, имея в своем распоряжении те же самые ресурсы, что и их конкуренты, добиваться преимущества и становиться лидером на рынке [1].

Рынок ремонта электродвигателей в России характеризуется растущим спросом, вызванным уходом зарубежных производителей и необходимостью поддержания промышленного оборудования в рабочем состоянии. Развитие внутреннего производства и локализация компонентной базы направлены на удовлетворение растущих потребностей в ремонте и восстановлении электродвигателей, которые используются во всех сферах промышленности. Ключевыми факторами на рынке являются техническое оснащение предприятий, наличие квалифицированных кадров и сложность ремонта в зависимости от условий эксплуатации [9], [10].

К основным тенденциям и факторам исследуемого рынка можно отнести следующие:

– импортозамещение: характеризуется уходом крупных иностранных производителей (ABB, Siemens, Schneider Electric), создает возможности для российских компаний занять освободившиеся ниши и расширить ассортимент услуг по ремонту и восстановлению электродвигателей;

- развитие отечественного производства: российские предприятия наращивают производство, в том числе за счет локализации комплектующих, что способствует развитию сервисных центров и производств [8];
- потребность в ремонте электродвигателей: является достаточно высокой, так как они являются ключевыми компонентами промышленного оборудования [11];
- технические и инфраструктурные особенности: для поддержания двигателей в рабочем состоянии требуется проведение регулярного ремонта, включая демонтаж, диагностику, устранение неисправностей и сборку, что требует специализированного оборудования и квалифицированного персонала [2], [5];
- влияние внешних факторов: условия эксплуатации, такие как повышенная влажность, высокая температура и запыленность, влияют на сроки проведения ремонтных работ и увеличивают спрос на них [4].

Целью настоящего исследования является изучение динамики структуры отраслевого рынка услуг по ремонту электрооборудования в РФ, выявление отраслевых лидирующих компаний, оценка прочности их положения в современных экономических условиях

Научная новизна заключается в ретроспективном исследовании широкого круга российских компаний, работающих на рынке услуг по ремонту электрооборудования, для определения успешных стратегий выживания и роста в условиях санкций, что имеет важное практическое значение для бизнеса.

Методы и принципы исследования

При написании статьи применялись общенаучные методы исследования: системно-структурный подход, синтез, анализ. Использование указанных методов позволяет объективно на основе имеющегося массива данных провести исследование в соответствии с поставленной целью. Теоретико-методическая база исследования включала публикации российских специалистов и ученых исследуемой сферы деятельности. Данные для расчета рыночной доли исследуемых компаний принимались на основе российской бухгалтерской (финансовой) отчетности по показателю «Выручка» отчета о финансовых результатах путем сопоставления с общими данными об объемах продаж услуг по ремонту электрооборудования в РФ, рассчитав их процентное соотношение. Для проведения ретроспективного анализа использованы данные 52 российских предприятий, ведущих хозяйственную деятельность на территории РФ.

Основные результаты

В Российской Федерации услуги по ремонту электрооборудованию оказывают более 50 предприятий. Наиболее крупными предприятиями-лидерами отраслевого рынка, занимающими долю более 10% на протяжении исследуемого семилетнего периода являются ОАО «Севкавэлектроремонт» (СКЭР), ООО ПО «Электромашина», ООО «Rem&Coil», ОАО Концерн «Уралэлектроремонт» (УЭР).

Рассмотрим характеристики предприятий-лидеров отраслевого рынка по ремонту электрооборудования в РФ являются:

1. ОАО «Севкавэлектроремонт» (СКЭР) — обладает собственными производственными площадями, оснащенными современным технологическим оборудованием, автотранспортным парком для доставки продукции в дальние регионы. Основными видами деятельности предприятия являются: изготовление обмоток турбогенераторов и гидрогенераторов, изготовление и поставка запасных частей и комплектующих для ремонта турбогенераторов и гидрогенераторов, трансформаторов, электродвигателей, ремонт турбогенераторов и гидрогенераторов, трансформаторов, электродвигателей, изготовление и поставка специального технологического оборудования для механизации процессов ремонта электрических машин и трансформаторов.

2. ООО ПО «Электромашина» — ведет деятельность в области ремонта, обслуживания, модернизации и восстановления электрических машин, входит в состав холдинга СЗЭМО (Северо-Западное Электромеханическое Объединение) и при выполнении всех видов работ использует комплектующие собственного производства. Работы ведутся на объекте заказчика. Это позволяет восстановить работоспособность предприятия в кратчайшие сроки. При необходимости осуществляется доставка оборудования с территории предприятия до сервисного центра и обратно.

3. ООО «Rem&Coil» — производит любые виды секций для статорных обмоток электрических двигателей и генераторов переменного тока, тяговых электрических машин, секции якорной обмотки и волновые, секции статора напряжением до 18 кВ. Изготавливает стержни статорных обмоток для электродвигателей и генераторов переменного и постоянного тока. Также предприятие предлагает ремонтный комплект для быстрой и удобной укладки секций генераторов.

4. ОАО Концерн «Уралэлектроремонт» — одно из крупнейших специализированных предприятий в России по ремонту и модернизации электрических машин переменного и постоянного тока, а также трансформаторов любой мощности и габаритов, отечественного и зарубежного производства, всех типов и исполнений.

Средний сегмент отраслевого рынка с долей примерно от 3 до 7,2% представлен следующими компаниями: ООО «Верхнекамский электромеханический завод» (ВЭМЗ), ООО ПО «Электромашина», ООО НКП «Волгареммаш», ООО «Воротынский Энергоремонтный Завод» (ВЭРЗ), ООО «Ремонтно-механическое предприятие» (РМП), ООО «Ремонтное энергомеханическое предприятие» (РЭМП), ООО «Электропривод».

Оставшиеся предприятия (42 компании), ведущие деятельность в области ремонта электрооборудования, имеют рыночную долю ниже 3%. Суммарно рыночное присутствие этих компаний составляет около 30% в исследуемом периоде.

В таблице 1 представлена общая сложившаяся динамика доли рынка услуг по ремонту электрооборудования в РФ за период с 2019 по 2024 г.

Таблица 1 - Динамика доли рынка услуг по ремонту электрооборудования в РФ за период с 2019 по 2024 г.

DOI: <https://doi.org/10.60797/ECNMS.2026.12.1.1>

Предприятие	2019	2020	2021	2022	2023	2024
СКЭР, %	14,1	12,4	10,9	14,8	14,7	13,9
УЭР, %	10,8	12,3	11,3	9,1	10,5	12,4
ПО Электромаш на, %	11,5	11,7	12,4	11,1	10,2	10,9
REM&COIL, %	13,9	11,7	13,6	10,4	9,4	10,4
ВЭРЗ, %	3,7	4,2	4,0	4,5	7,2	6,1
Волгаремма ш, %	3,0	3,7	4,7	4,7	4,0	5,4
ВЭМЗ, %	6,5	6,7	6,9	5,3	4,4	4,1
РЭМП, %	5,5	4,4	3,6	4,1	3,8	3,7
РМП, %	3,4	3,4	4,2	4,4	5,5	3,3
Прочие	27,6	29,5	28,4	31,5	30,3	30,0

Рисунок 1 отражает структуру рынка услуг по ремонту электрооборудования в РФ, сложившуюся в 2024 году.

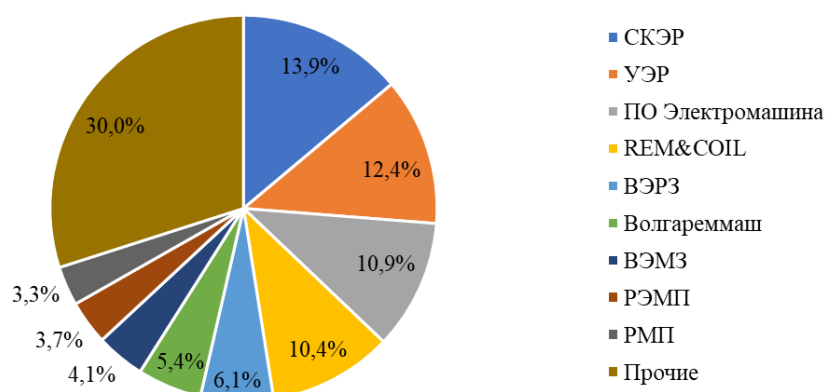


Рисунок 1 - Структура рынка услуг по ремонту электрооборудования в РФ на конец 2024 года

DOI: <https://doi.org/10.60797/ECNMS.2026.12.1.2>

Основываясь на данных рисунка 1, можно заключить, что ОАО «Севкавэлектроремонт» сохраняет многолетнее лидерство: на протяжении последних шести лет компания удерживает крупнейшую долю рынка по выручке, которая сейчас составляет 13,9%. Показатели компании демонстрируют умеренную отрицательную динамику: доля на рынке сократилась на 0,8 п.п. относительно уровня 2023 года. Второе место по итогам 2024 года занял ОАО Концерн «Уралэлектроремонт» с долей 12,4% от совокупной выручки отрасли. Компании удалось укрепить свои позиции, показав рост на 1,9 п.п. по сравнению с предыдущим годом. Значимый сегмент рынка (10,9%) по итогам 2024 года также удерживает ООО ПО «Электромашина». Предприятие демонстрирует позитивную динамику, увеличив свое присутствие на 0,7 п.п. по сравнению с предшествующим периодом. Рыночная доля ООО «Rem&Coil» выросла на один процентный пункт и достигла 10,4% по сравнению с предыдущим показателем в 9,4%. Приведенные данные подтверждают динамичный характер рынка электроремонтных услуг. В условиях нестабильности рыночных долей компаниям необходимо непрерывно контролировать качество работ, чтобы соответствовать ожиданиям заказчиков и сохранять конкурентоспособность [4].

Обсуждение

В процессе осуществления ремонтной деятельности компании используют множество различных ресурсов. От эффективности использования ресурсов, качества принимаемых управленческих решений зависят финансовые результаты хозяйственной деятельности [6]. Рассмотрим, как менялась в ретроспективном периоде выручка лидирующих предприятий на рынке услуг по ремонту электрооборудования в РФ (рис. 2).

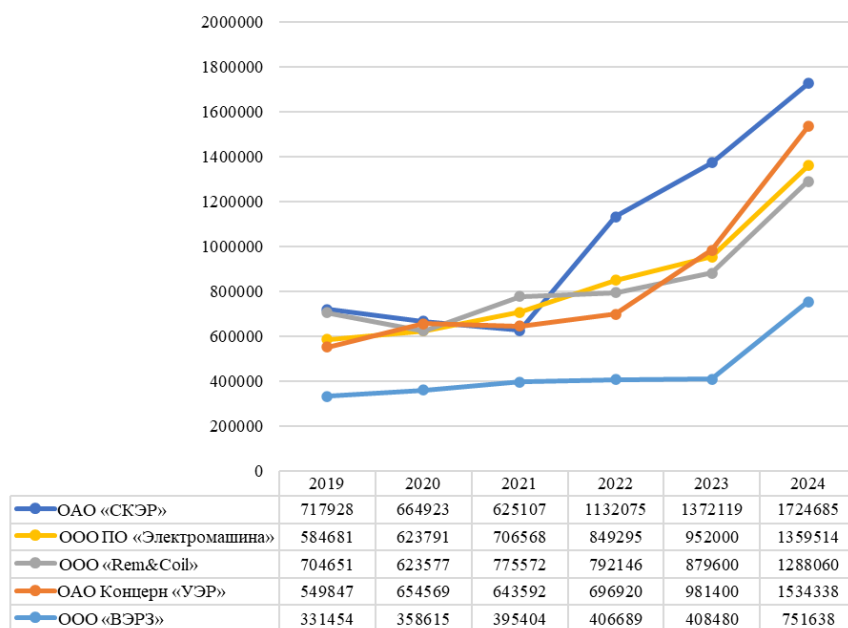


Рисунок 2 - Выручка лидирующих предприятий на рынке услуг по ремонту электрооборудования в РФ в 2019-2024 годах

DOI: <https://doi.org/10.60797/ECNMS.2026.12.1.3>

Как следует из данных, представленных на рисунке 3, для всех исследуемых компаний в целом выручка имеет положительную динамику. Динамика доходов лидера отрасли, ОАО «Севкавказэлектроремонт», за последние годы была неоднородной: пиковые значения роста зафиксированы в 2022 и 2024 годах. Напротив, в период 2020–2021 гг. наблюдалась отрицательная динамика, вызванная сокращением производственных мощностей на фоне пандемии COVID-19. Предприятия ОАО Концерн «Уралэлектроремонт» и ООО ПО «Электромашина» практически на всем отрезке исследуемого периода имеют одинаковый цифровой порядок показателей выручки, вплоть до 2024 года. При этом лидерство в многолетней борьбе к 2024 году досталось уральскому предприятию [7]. По этой причине ОАО «Уралэлектроремонт» укрепился на второй позиции по занимаемой доле сегмента отраслевого рынка. Финансовые показатели уральского предприятия в 2021–2022 годах демонстрировали слабую динамику: после спада последовал период стагнации. Однако в 2023 и 2024 годах ситуация коренным образом изменилась, ознаменовавшись резким скачком выручки. Для ООО ПО «Электромашина» увеличение выручки шло плавно, темпы прироста показателей по годам отличались незначительно. Исключение составил 2024 год с резким увеличением прироста показателей. ООО «Rem&Coil» соперничал по объему получаемой выручки в 2017–2020 гг. с сегодняшним лидером рынка — ОАО «Севкавказэлектроремонт». В 2021 году ООО «Rem&Coil» занимал максимальную долю и имел отраслевые лидерские позиции. В 2022 и 2023 году темпы роста выручки замедлились. Но отчетный, 2024 год, показал значительный прирост по выручке и обеспечил сегмент более 10% на отраслевом рынке. ООО «Воротынский Энергоремонтный Завод» (ВЭРЗ) значительно укрепило свои позиции, приблизившись к лидерам отрасли по объему выручки. Положительная динамика была обусловлена почти двукратным ростом доходов (в 1,8 раза) по результатам 2024 года.

Заключение

Таким образом, отраслевой анализ подтверждает стабильность состава крупнейших предприятий в сегменте ремонта электрооборудования. В текущем периоде все рассматриваемые организации продемонстрировали положительную динамику доходов. ОАО Концерн «Уралэлектроремонт» подтвердил статус одного из ведущих игроков, поднявшись на вторую позицию в отрасли. Выше по показателям выручки и рыночной доли остается только ОАО «Севкавказэлектроремонт», сохраняющее лидерство на протяжении последних трех лет».

Конфликт интересов

Не указан.

Рецензия

Все статьи проходят рецензирование. Но рецензент или автор статьи предпочли не публиковать рецензию к этой статье в открытом доступе. Рецензия может быть предоставлена компетентным органам по запросу.

Conflict of Interest

None declared.

Review

All articles are peer-reviewed. But the reviewer or the author of the article chose not to publish a review of this article in the public domain. The review can be provided to the competent authorities upon request.

Список литературы / References

1. Верзилов А.Е. Внедрение цифровых технологий на электроремонтном предприятии как элемент оптимизации производственных затрат / А.Е. Верзилов, М.Г. Ежова, В.В. Кириллова // Международный научно-исследовательский журнал. — 2024. — № 11 (149). — DOI: 10.60797/IRJ.2024.149.84.



2. Gladkix T.D. Интеллектуальная система поддержки принятия решений по организации обслуживания электрооборудования / Т.Д. Gladkix // Современные наукоемкие технологии. — 2022. — № 11. — С. 27–31.
3. Ежова М.Г. Оценка конкурентоспособности электроремонтного предприятия на отраслевом рынке / М.Г. Ежова, А.Е. Верзилов, В.В. Кириллова // Экономика строительства. — 2024. — № 3. — С. 26–30.
4. Мамаева В.Е. Конкурентоспособность организаций на рынке инженерно-электротехнических услуг / В.Е. Мамаева // Международный научно-исследовательский журнал. — 2019. — № 8–2 (86). — С. 20–23.
5. Моисеева Р.Р. Проблемы повышения надежности электрических машин / Р.Р. Моисеева, Р.Х. Самигуллина, Н.Г. Баженов [и др.] // Вестник Казанского технологического университета. — 2014. — № 20. — С. 117–119.
6. Никаева Р.М. Финансовые результаты деятельности предприятия: критерии и методика оценки / Р.М. Никаева, С.К. Шардан // Вестник Академии знаний. — 2021. — № 47 (6). — С. 286–290.
7. Официальный сайт ОАО Концерн «Уралэлектроремонт». — URL: <http://www.uer-ural.ru/> (дата обращения: 16.08.2025).
8. Силин Я.П. Развитие промышленных систем в новых экономических условиях: теория и практика / Я.П. Силин, В.Е. Ковалев. — Екатеринбург : ТРИКС, 2024. — 349 с.
9. Суровцова А.Е. Планирование производственной деятельности ОАО Концерн «Уралэлектроремонт» (Новотроицкий филиал) / А.Е. Суровцова, Е.А. Пузикова // Наука и производство Урала. — 2019. — № 15. — С. 63–67.
10. Федичев С.С. Современные тенденции организации обслуживания и ремонта электроэнергетического оборудования / С.С. Федичев, Е.О. Герасимова // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. — 2019. — Т. 3. — С. 953–954.
11. Щербаченко Е.Р. Анализ места и роли в отрасли ремонта электрического оборудования ООО «Экология-Энергоскрвис» / Е.Р. Щербаченко // Управление социально-экономическим развитием регионов: проблемы и пути их решения : сборник научных статей 13-ой Международной научно-практической конференции. — Курск : Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, 2023. — Т. 2. — С. 515–517.

Список литературы на английском языке / References in English

1. Verzilov A.E. Vnedrenie tsifrovikh tekhnologii na elektroremontnom predpriyatii kak element optimizatsii proizvodstvennikh zatrat [Implementation of digital technologies at an electrical repair facility as an element of production cost optimization] / A.E. Verzilov, M.G. Yezhova, V.V. Kirillova // Mezhdunarodnii nauchno-issledovatel'skii zhurnal [International Research Journal]. — 2024. — № 11 (149). — DOI: 10.60797/IRJ.2024.149.84. [in Russian]
2. Gladkix T.D. Intellektual'naya sistema podderzhki prinyatiya reshenij po organizatsii obsluzhivaniya e'lektrooborudovaniya [Intelligent decision support system for organizing electrical equipment maintenance] / T.D. Gladkix // Modern science-intensive technologies. — 2022. — № 11. — P. 27–31. [in Russian]
3. Ezhova M.G. Ocenka konkurentosposobnosti e'lektroremontnogo predpriyatiya na otraslevom ry'nke [Assessing the competitiveness of an electrical repair company in the industry market] / M.G. Ezhova, A.E. Verzilov, V.V. Kirillova // Economics of construction. — 2024. — № 3. — P. 26–30. [in Russian]
4. Mamaeva V.E. Konkurentosposobnost' organizatsij na ry'nke inzhenerno-e'lektrotexnicheskix uslug [Competitiveness of organizations in the market of engineering and electrical services] / V.E. Mamaeva // International Research Journal. — 2019. — № 8–2 (86). — P. 20–23. [in Russian]
5. Moiseeva R.R. Problemi povisheniya nadezhnosti elektricheskikh mashin [Problems of increasing the reliability of electrical machines] / R.R. Moiseeva, R.Kh. Samigullina, N.G. Bazhenov [et al.] // Vestnik Kazanskogo tekhnologicheskogo universiteta [Bulletin of Kazan Technological University]. — 2014. — № 20. — P. 117–119. [in Russian]
6. Nikaeva R.M. Finansovy'e rezul'taty' deyatelnosti predpriyatiya: kriterii i metodika ocenki [Financial results of the enterprise: criteria and evaluation methods] / R.M. Nikaeva, S.K. Shardan // Bulletin of the Academy of Knowledge. — 2021. — № 47 (6). — P. 286–290. [in Russian]
7. Oficial'nyj sajt OAO Koncern "Uralelektroremont" [Official website of Uralelectroremont Concern OJSC]. — URL: <http://www.uer-ural.ru/> (accessed: 16.08.2025). [in Russian]
8. Silin Ya.P. Razvitie promishlennikh sistem v novikh ekonomicheskikh usloviyakh: teoriya i praktika [Development of industrial systems in new economic conditions: theory and practice] / Ya.P. Silin, V.E. Kovalev. — Yekaterinburg : TRIKS, 2024. — 349 p. [in Russian]
9. Surovtsova A.E. Planirovanie proizvodstvennoi deyatelnosti OAO Kontsern "Uralelektroremont" (Novotroitskii filial) [Planning of production activities of JSC Concern Uralelectroremont (Novotroitsk branch)] / A.E. Surovtsova, Ye.A. Puzikova // Nauka i proizvodstvo Urals [Science and production in the Urals]. — 2019. — № 15. — P. 63–67. [in Russian]
10. Fedichev S.S. Sovremennye tendentsii organizatsii obsluzhivaniya i remonta elektroenergeticheskogo oborudovaniya [Modern trends in the organization of maintenance and repair of electrical power equipment] / S.S. Fedichev, Ye.O. Gerasimova // Aktualnie problemi aviatsii i kosmonavтики [Current Issues in Aviation and Astronautics]. — 2019. — Vol. 3. — P. 953–954. [in Russian]
11. Shcherbachenko E.R. Analiz mesta i roli v otrasli remonta elektricheskogo oborudovaniya ООО "Ekologiya-Energoskrvis" [Analysis of the place and role of Ecology-Energoskrvis LLC in the electrical equipment repair industry] / E.R. Shcherbachenko // Upravlenie sotsialno-ekonomicheskim razvitiem regionov: problemi i puti ikh resheniya [Regional Socioeconomic Development Management: Problems and Solutions] : collection of scientific articles of the 13th International Scientific and Practical Conference. — Kursk : Financial University under the Government of the Russian Federation, 2023. — Vol. 2. — P. 515–517. [in Russian]