

DOI: <https://doi.org/10.60797/ECNMS.2025.8.5>

## ДИВЕРСИФИКАЦИЯ В ИННОВАЦИОННОМ РАЗВИТИИ АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ СИСТЕМ

Научная статья

Полунина Н.Ю.<sup>1\*</sup>

<sup>1</sup>ORCID : 0000-0002-4116-0524;

<sup>1</sup> Научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района, филиал Воронежского федерального аграрного научного центра им. В. В. Докучаева, Воронеж, Российская Федерация

\* Корреспондирующий автор (nata-pol0801[at]yandex.ru)

### Аннотация

В статье раскрываются ключевые составляющие важности диверсификации производимого ассортимента продовольственных продуктов в инновационном развитии агропродовольственных систем. Даны определения агропродовольственной системы и диверсификации производимого ассортимента продовольственных продуктов. В процессе диверсификации ассортимента необходимым и обязательным является планирование и исследование рынка, учёт не только спроса на новые продукты, но и конкуренцию, ресурсы и возможности компании. В рамках проводимого исследования проанализированы особенности диверсификации производимого ассортимента продовольственных продуктов. Автором выделены перспективы диверсификации в контексте инновационного развития агропродовольственных систем. Подчёркивается и обосновывается важность диверсификации производимого ассортимента продовольственных продуктов в инновационном развитии агропродовольственных систем.

**Ключевые слова:** агропродовольственная система, диверсификация, инновационное развитие, продовольствие, ассортимент.

## DIVERSIFICATION IN INNOVATIVE DEVELOPMENT OF AGRI-FOOD SYSTEMS

Research article

Polunina N.Y.<sup>1\*</sup>

<sup>1</sup>ORCID : 0000-0002-4116-0524;

<sup>1</sup> Scientific Research Institute of Economics and Organization of the Agro-industrial Complex of the Central Chernozem region, branch of the Voronezh Federal Agrarian Scientific Center named after V. V. Dokuchaev, Voronezh, Russian Federation

\* Corresponding author (nata-pol0801[at]yandex.ru)

### Abstract

The article discloses the key components of the importance of diversification of the produced range of food products in the innovative development of agri-food systems. The definitions of agri-food system and diversification of the produced range of food products are given. In the process of diversification of assortment it is necessary and obligatory to plan and research the market, to take into account not only the demand for new products, but also competition, resources and possibilities of the company. Within the framework of the conducted research, the characteristics of diversification of the produced assortment of food products are analysed. The author highlights the prospects of diversification in the context of innovative development of agri-food systems. The importance of diversification of the produced range of food products in the innovative development of agri-food systems is emphasised and substantiated.

**Keywords:** agri-food system, diversification, innovative development, food, range of products.

### Введение

Глобальная социально-экономическая турбулентность усилили влияние внешних и внутренних вызовов, в том числе и на стабильность функционирования агропромышленного комплекса (АПК) России [1]. По мнению ряда ученых, АПК представляет собой многофункциональную отраслевую подсистему, характеризующую взаимозависимость непосредственно сельского хозяйства и связанных с ним отраслей по производству, переработке и реализации сельскохозяйственной техники и продукции [2].

Под агропродовольственной системой (АПС) понимается совокупность территориально обособленных межотраслевых комплексов, состоящих из субъектов и объектов, процессов и механизмов, взаимосвязанных и взаимодействующих между собой. Их совместное функционирование обеспечивают производство и переработку, хранение и транспортировку, продажу и потребление сельскохозяйственного и несельскохозяйственного сырья, а также иной продукции для обеспечения жизнедеятельности населения и продовольственной безопасности страны. АПС, в отличие от агропромышленного комплекса (АПК), более широкое и емкое понятие, поскольку включает не только более разнообразный и обширный перечень отраслей, но и характеризует новые социально-экономические и эколого-экономические связи [3], [4].

Диверсификация в АПС является стратегическим направлением, позволяющим снижать специфические риски сельскохозяйственного производства (сезонность, продолжительность экономического цикла и т. п.). Это приводит к повышению уровня жизни населения и улучшению параметров продовольственной безопасности в части достижения качественной, количественной и ценовой доступности продуктов питания [5].

Актуальность исследования связана с тем, что диверсификация производимого ассортимента продовольствия и инновационное развитие агропродовольственных систем являются взаимодополняющими элементами в процессе решения проблемы обеспечения продовольственной безопасности. Важно их рассматривать в неразрывной связи.

Цель статьи состоит в выявлении ключевых составляющих важности диверсификации производимого ассортимента продовольственных продуктов в инновационном развитии АПС.

Задачи исследования:

- 1) дать определение диверсификация производимого ассортимента продовольственных продуктов;
- 2) рассмотреть особенности диверсификации производимого ассортимента продовольственных продуктов;
- 3) представить перспективы диверсификации в контексте инновационного развития АПС;
- 4) обозначить ключевые составляющие важности диверсификации производимого ассортимента продовольственных продуктов в инновационном развитии АПС.

Объект исследования – инновационное развитие агропродовольственных систем в контексте диверсификации.

Предмет исследования – диверсификации производимого ассортимента продовольственных продуктов в инновационном развитии агропродовольственных систем.

В работе применялись теоретические методы исследования: поиск аналогий, разработка классификаций, методы обобщения, изучение и анализ научной литературы.

### Основные результаты

Инновационное развитие АПС включает в себя диверсификацию производимого ассортимента продовольственных продуктов. Диверсификация производимого ассортимента продовольственных продуктов – это расширение линейки товаров за счёт добавления новых продуктов, аналогичных уже существующим, или связанных с основной деятельностью по производственной цепочке. Приоритет отдаётся высокомаржинальным сегментам здорового, функционального и персонализированного питания, глубокой переработки сельскохозяйственного сырья. Также предполагается развитие сельскохозяйственных видов деятельности, связанное с расширением разнообразия видов продукции в отраслях растениеводства и животноводства – как традиционных её видов, так и новых, пользующихся большим спросом и приносящих большой доход. Распространение несельскохозяйственной деятельности при этом связано с развитием переработки сельскохозяйственной продукции, лесопереработки и лесозаготовки, обрабатывающих производств, различных видов услуг в дополнение к производству сельскохозяйственной продукции, развитием различных видов туризма в сельской местности, в том числе аграрного туризма [6]. В таблице 1 представлены особенности диверсификации производимого ассортимента продовольственных продуктов.

Таблица 1 - Особенности диверсификации производимого ассортимента продовольственных продуктов

DOI: <https://doi.org/10.60797/ECNMS.2025.8.5.1>

Особенность	Краткая характеристика
Экологическое развитие	Производители разрабатывают меры, чтобы ограничить отрицательное влияние гастрономической промышленности на природу. Например, минимизируют отходы, внедряют новые, более экологичные технологии.
Здоровое питание	Производители совершенствуют технологию, меняют рецептуру, применяют более современное оборудование для термической, химической и механической обработки сырья.
Гастрономические эксперименты	Например, расширение сфер применения какао-порошка, изготовление разных продуктов из одного и того же сырья, острые сладости, продукты быстрого приготовления, альтернативный белок, апгрейд популярных напитков.
Опережающий рост потребления в регионах России	Дополнительный приток доходов в регионах транслируется в продуктовый ритейл, что даёт возможности для роста.
Запуск новинок	Игроки инвестируют в развитие локальных брендов и запускают новинки, а покупатели активно пробуют эти товары и чаще тратят свободные деньги на фоне укрепления потребительской уверенности.
Перераспределение сил внутри категорий	Крупнейшие игроки снижают долю продаж в пользу небольших марок, зачастую локального производства.
Дифференциация продуктов	Это может быть как простое изменение дизайна

Особенность	Краткая характеристика
	упаковки, так и внедрение совершенно новой функциональной особенности в продукции.

*Примечание: составлено автором*

При диверсификации ассортимента важно тщательно планировать и исследовать рынок, учитывать не только спрос на новые продукты, но и конкуренцию, ресурсы и возможности компании. Перспективы диверсификации в контексте инновационного развития АПС включают [7]:

- структурную перестройку комплекса, направленную на опережающее развитие отраслей с высокой добавленной стоимостью, освоение новых инновационных видов производства, увеличение доли наукоёмкой продукции, углубление разделения труда;
- освоение новых товарных рынков (возможно при создании благоприятных условий для развития производств, институциональном сопровождении продукции с высокой добавленной стоимостью, поставляемой на внутренние и внешние рынки);
- решение социальных проблем (проявляется в функции диверсификации по включению в производство неиспользуемые ресурсы, включая земельные, одновременно создавая новые рабочие места и обеспечивая рост денежных потоков).

Важность диверсификации производимого ассортимента продовольственных продуктов в инновационном развитии АПС заключается в следующем:

1. Увеличение маржинальности отрасли. Диверсификация позволяет переходить к производству продукции с высокой добавленной стоимостью, более качественной, что увеличивает маржинальность отрасли [6].
2. Создание благоприятных условий для импортозамещения. Диверсификация создаёт условия для повышения эффективности внешнеэкономических связей, занятости трудоспособного населения, укрепления курса рубля и снижения внешней задолженности. Диверсификация позволяет сравнительно быстро и экономно создавать новые виды производства и переработки продукции [8].
3. Повышение устойчивости и конкурентоспособности сельских территорий. Разнообразие экономической структуры позволяет смягчать негативные воздействия на одни отрасли за счёт развития других [9].
4. Развитие малого и среднего бизнеса. Диверсификация способствует развитию предпринимателей на основе равного доступа к материальным, финансовым, информационным ресурсам и инновационным технологиям.
5. Помощь в достижении целей в сфере экологии и защиты климата. Диверсификация сельхозпредприятий играет центральную роль в изменении взгляда на сельское хозяйство со стороны политики, экономики и общества.
6. Управление финансовыми рисками. Диверсифицированное предприятие имеет возможность компенсировать спад сбыта на рынке одних товаров ростом на других.
7. Более полное использование материальных ресурсов, земли и рабочей силы за счёт снижения специфических рисков сельскохозяйственного производства (сезонность, продолжительность экономического цикла и т. п.) [5], [10].

Новые тренды диверсификации сопряжены с переходом агропродовольственного сектора к новому технологическому укладу и касаются нового качества конечной сельскохозяйственной продукции, прогрессивных технологий растениеводства и животноводства: производство продукции с заданными функциональными свойствами, производство органической продукции, биотехнологии растениеводства и животноводства, роботизация производственных процессов, технологии точного земледелия и другие [9].

Подводя итог, можно заключить, что совокупные эффекты от диверсификации производимого ассортимента продовольственных продуктов не только прослеживаются в инновационном развитии АПС, но и служат фактором устойчивого развития сельских территорий – приводя как к повышению уровня жизни населения, так и улучшению параметров необходимого уровня продовольственной безопасности в части достижения качественной, количественной и ценовой доступности продуктов питания.

### **Заключение**

Таким образом, важная роль диверсификации в инновационном развитии АПС неоспорима. Диверсификация позволяет получать синергетический эффект и повышать эффективность производства. Она стабилизирует деятельность предприятия и делает его менее уязвимым к кризисным явлениям, способствует более полному использованию материальных ресурсов, земли и рабочей силы. Это способствует смягчению сезонности производства, повышению занятости работников и получению дополнительного дохода. Обеспечивается достижение сбалансированности между спросом и предложением на рынке и, соответственно, стабильность экономики предприятия в целом. Диверсификация позволяет сравнительно быстро и экономно создавать новые виды производства и переработки продукции, что способствует развитию импортозамещения. В конечном итоге диверсификация предполагает смещение части спроса и предложения на неосновные продукты питания. Такой подход обеспечивает разнообразие вкусов и текстур, расширяя выбор блюд в меню потребителей и делая продовольственные рынки более устойчивыми к ценовым потрясениям. Итогом реализации диверсификации в инновационном развитии АПС можно назвать всё большее её распространение в экономике сельских территорий промышленных регионов, позволяющее субъектам АПС улучшать свои финансово-экономические и социально-экономические показатели.

**Конфликт интересов**

Не указан.

**Рецензия**

Все статьи проходят рецензирование. Но рецензент или автор статьи предпочли не публиковать рецензию к этой статье в открытом доступе. Рецензия может быть предоставлена компетентным органам по запросу.

**Conflict of Interest**

None declared.

**Review**

All articles are peer-reviewed. But the reviewer or the author of the article chose not to publish a review of this article in the public domain. The review can be provided to the competent authorities upon request.

**Список литературы / References**

1. Решетникова Н.В. Глобальные и национальные вызовы для агропродовольственного комплекса России / Н.В. Решетникова // *International Agricultural Journal*. — 2023. — № 3. — DOI: 10.55186/25876740\_2023\_7\_3\_15.
2. Бобровнич А.А. Агропромышленная интеграция как основа оптимизации институционально-экономической системы агропромышленного комплекса: теоретико-методологический аспект / А.А. Бобровнич // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. — 2020. — № 1. — С. 285–290. — DOI: 10.22394/2079-1690-2020-1-1-285-290.
3. Хицков И.Ф. Концептуальные аспекты развития национальных агропродовольственных систем и сельских территорий / И.Ф. Хицков, Н.Ю. Полунина, Е.А. Зайцева // Социально-экономическое развитие АПК и сельских территорий с учетом современных трендов : материалы национальной научно-практической конференции. — Воронеж : НИИЭОАПК ЦЧР – филиал Воронежского ФАНЦ им. В.В. Докучаева, 2024. — С. 19–23.
4. Киреева Н.А. Устойчивое развитие агропродовольственной системы России и вопросы продовольственной безопасности / Н.А. Киреева, О.В. Прущак, Н.А. Барышникова [и др.] // *Международная экономика*. — 2021. — № 8. — С. 589–604. — DOI: 10.33920/vne-04-2108-02.
5. Минеева Н.Н. Диверсификация АПС как фактор устойчивого развития сельских территорий / Н.Н. Минеева // *Бизнес. Образование. Право*. — 2023. — № 1 (62). — С. 83–87. — DOI: 10.25683/VOLBI.2023.62.528.
6. Шафиров В.Г. К вопросу о диверсификации в агропромышленном комплексе / В.Г. Шафиров, И.В. Васильева, Е.Е. Можаяев // *Фундаментальные исследования*. — 2019. — № 7. — С. 131–136.
7. Яковенко Н.А. Диверсификация агропродовольственного экспорта России / Н.А. Яковенко, И.С. Иваненко, А.С. Воронов // *Международный сельскохозяйственный журнал*. — 2019. — № 5. — С. 69–73. — DOI: 10.24411/2587-6740-2019-15089.
8. Семькин В.А. Диверсификация агропромышленного производства как эффективный инструмент формирования потенциала импортозамещения агропродовольственной продукции / В.А. Семькин, Т.Н. Соловьева, В.В. Сафронов [и др.] // *Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии*. — 2015. — № 9. — С. 2–8.
9. Подгорская С.В. Современные аспекты диверсификации сельской экономики в условиях цивилизационных трансформаций / С.В. Подгорская, Т.А. Мирошниченко, Г.А. Бахматова. — *Рассвет : АзовПринт*, 2021. — 112 с. — DOI: 10.34924/FRARC.2021.12.14.001.
10. Добрянская Н.А. Диверсификация производства как фактор развития регионального продовольственного рынка / Н.А. Добрянская, В.В. Попович // *Молодой учёный*. — 2013. — № 8 (55). — С. 188–190.

**Список литературы на английском языке / References in English**

1. Reshetnikova N.V. Global'nye i natsional'nye vyzovy dlja agroprodovol'stvennogo kompleksa Rossii [Global and national challenges for the agro-food complex of Russia] / N.V. Reshetnikova // *International Agricultural Journal*. — 2023. — № 3. — DOI: 10.55186/25876740\_2023\_7\_3\_15. [in Russian]
2. Bobrovnich A.A. Agropromyshlennaja integratsija kak osnova optimizatsii institutsional'no-ekonomicheskoy sistemy agropromyshlennogo kom-pleksa: teoretiko-metodologicheskij aspekt [Agro-industrial integration as the basis for optimizing the institutional and economic system of the agro-industrial complex: theoretical and methodological aspect] / A.A. Bobrovnich // *Gosudarstvennoe i municipal'noe upravlenie. Uchenye zapiski* [State and municipal administration. Scholarly notes]. — 2020. — № 1. — P. 285–290. — DOI: 10.22394/2079-1690-2020-1-1-285-290. [in Russian]
3. Hitskov I.F. Kontseptual'nye aspekty razvitija natsional'nyh agroprodovol'stvennyh sistem i sel'skih territorij [Conceptual aspects of the development of national ag-food systems and rural areas] / I.F. Hitskov, N.Ju. Polunina, E.A. Zajtseva // *Social'no-jekonomicheskoe razvitie APK i sel'skih territorij s uchetom sovremennyh trendov* [Socio-economic development of the agro-industrial complex and rural areas, taking into account modern trends] : materials of the National Scientific-Practical Conference. — Voronezh : NIIEOAPK CCR – branch of Voronezh FANC named after V.V. Dokuchaev, 2024. — P. 19–23. [in Russian]
4. Kireeva N.A. Ustojchivoje razvitie agroprodovol'stvennoj sistemy Rossii i voprosy prodovol'stvennoj bezopasnosti [Sustainable development of the agri-food system of Russia and food security issues] / N.A. Kireeva, O.V. Pruschak, N.A. Baryshnikova [et al.] // *Mezhdunarodnaja jekonomika* [International Economy]. — 2021. — № 8. — P. 589–604. — DOI: 10.33920/vne-04-2108-02. [in Russian]
5. Mineeva N.N. Diversifikatsija APS kak faktor ustojchivogo razvitija sel'skih territorij [Diversification of agri-food systems as a factor in the sustainable development of rural areas] / N.N. Mineeva // *Biznes. Obrazovanie. Pravo* [Business. Education. Law]. — 2023. — № 1 (62). — P. 83–87. — DOI: 10.25683/VOLBI.2023.62.528. [in Russian]
6. Shafirov V.G. K voprosu o diversifikatsii v agropromyshlennom komplekse [On the issue of diversification in the agro-industrial complex] / V.G. Shafirov, I.V. Vasil'eva, E.E. Mozhaev // *Fundamental'nye issledovanija* [Fundamental Research]. — 2019. — № 7. — P. 131–136. [in Russian]

7. Jakovenko N.A. Diversifikatsija agroproduktov'no-eksportnogo Rossii [Diversification of agri-food exports of Russia] / N.A. Jakovenko, I.S. Ivanenko, A.S. Voronov // *Mezhdunarodnyj sel'skohozjajstvennyj zhurnal* [International Agricultural Journal]. — 2019. — № 5. — P. 69–73. — DOI: 10.24411/2587-6740-2019-15089. [in Russian]
8. Semykin V.A. Diversifikatsija agropromyshlennogo proizvodstva kak effektivnyj instrument formirovanija potentsiala importozameshenija agroproduktov'no-eksportnogo Rossii [Diversification of agro-industrial production as an effective tool for the formation of the potential for import substitution of agri-food products] / V.A. Semykin, T.N. Solov'eva, V.V. Safronov, V.P. Terehov // *Vestnik Kurskoj gosudarstvennoj sel'skohozjajstvennoj akademii* [Bulletin of the Kursk State Agricultural Academy]. — 2015. — № 9. — P. 2–8. [in Russian]
9. Podgorskaja S.V. Sovremennye aspekty diversifikatsii sel'skoj ekonomiki v uslovijah tsivilizatsionnyh transformatsij [Modern aspects of diversification of the rural economy in conditions of civilizational transformations] / S.V. Podgorskaja, T.A. Miroshnichenko, G.A. Bahmatova. — *Rassvet : AzovPrint*, 2021. — 112 p. — DOI: 10.34924/FRARC.2021.12.14.001. [in Russian]
10. Dobrjanskaja N.A. Diversifikatsija proizvodstva kak faktor razvitija regional'nogo proizvodstvennogo rynka [Diversification of production as a factor in the development of the regional food market] / N.A. Dobrjanskaja, V.V. Popovich // *Molodoj uchjonyj* [Young Scientist]. — 2013. — № 8 (55). — P. 188–190. [in Russian]